



**INSTITUT AFRICAIN DE FORMATION ET DE RECHERCHE  
ACTION HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT  
IAFR-AHD**

**Institut Africain de Formation et de Recherche -Action  
Humanitaire et de Développement**

**I.A.F.R - A.H. D**

Ouagadougou Sect.21

Tel : +226 25 39 40 44

Service Commercial : +226 58 93 82 26 (WhatsApp)

Email : [dgiafrahd@gmail.com](mailto:dgiafrahd@gmail.com)

Site : <https://iafr-ahd.com/>

## **TDRs**

**SEMINAIRE INTERNATIONAL SUR L'ELABORATION ET  
SOUMISSION DES APPELS A PROJETS DES GRANDS  
BAILLEURS DE FONDS (UE, BM, BAD, USAID, BMZ, etc)**

**Avril 2025**

## **I. Contexte et Justification**

### **1. Contexte Général**

Les subventions octroyées par des Institutions Internationales telles que l'Union Européenne (**UE**), la Banque Mondiale (**BM**), Banque Africain de Développement (**BAD**), **USAID**, **BMZ**, et les Nations Unies jouent un rôle majeur dans le financement de projets de développement dans les pays en développement, mais aussi dans les pays émergents. Ces fonds soutiennent des initiatives dans divers secteurs : santé, éducation, environnement, gouvernance, sécurité alimentaire, changement climatique, infrastructures et développement économique, entre autres.

Cependant, la gestion de ces subventions représente un défi majeur pour de nombreuses organisations bénéficiaires, qu'elles soient gouvernementales, non gouvernementales, ou du secteur privé. En effet, ces fonds sont souvent soumis à des exigences strictes de conformité, de transparence et de rapportage, qui peuvent être difficiles à comprendre et à mettre en œuvre. La complexité des règles de financement, la diversité des acteurs impliqués, ainsi que les exigences de performance et de gestion des risques, nécessitent une expertise spécialisée et un savoir-faire opérationnel.

### **2. Justification**

La gestion des subventions des grands bailleurs de fonds repose sur des principes de transparence, de responsabilité et d'efficacité. Cependant, les organisations de terrain sont souvent confrontées à des défis liés à :

- **La compréhension des exigences et des procédures de financement** : Chaque bailleur de fonds a ses propres processus et critères pour l'attribution et la gestion des subventions. L'absence de familiarité avec ces règles peut entraîner des erreurs de gestion, de non-conformité et la perte de fonds.
- **La gestion des ressources et la préparation des rapports financiers** : Les projets financés par des bailleurs internationaux doivent respecter des normes financières rigoureuses. La non-compliance peut entraîner des sanctions financières et la réduction des financements futurs.
- **Les risques de fraude et de mauvaise gestion** : La gestion des fonds internationaux expose parfois les organisations à des risques de fraude, de corruption ou de mauvaise gestion, ce qui nuit à la réputation des bénéficiaires et des bailleurs de fonds.

- **Les défis de suivi et d'évaluation** : L'inefficacité dans le suivi et l'évaluation des projets peut compromettre la performance du projet et la mise en œuvre des objectifs à long terme. Une gestion proactive du cycle de vie du projet est cruciale.
- **La durabilité des projets** : Les bailleurs de fonds cherchent à garantir que les résultats des projets soient durables et continuent d'impacter positivement les bénéficiaires même après la fin du financement.

Dans ce contexte, un séminaire international est nécessaire pour réunir des experts, des praticiens et des décideurs afin de discuter des meilleures pratiques, des outils et des stratégies de gestion des subventions des grands bailleurs de fonds. L'objectif de ce séminaire international organisé par l'Institut Africain de Formation et de Recherche Action Humanitaire et de Développement (**I.A.F.R.-A.H. D**) est de renforcer les capacités des gestionnaires de projets, des responsables des finances et des responsables institutionnels dans la gestion efficace de ces subventions, tout en garantissant leur transparence et leur conformité aux normes internationales.

## **II. Objectifs du Séminaire**

On peut regrouper les objectifs en deux grands groupes l'objectif général et les objectifs spécifiques.

### **1. Objectif Général**

Renforcer les compétences des participants pour une gestion efficace, transparente et conforme des subventions des institutions internationales.

### **2. Objectifs Spécifiques :**

- Comprendre les exigences et procédures des principaux bailleurs de fonds internationaux.
- Maîtriser les outils et techniques de gestion financière et de reporting.
- Développer des stratégies pour une mise en œuvre efficace des projets financés.
- Expérimenter les compétences acquises à travers une phase pratique.
- Prise en compte du genre et des impacts environnementaux dans les interventions humanitaires et de développement

### III. Public Cible

Le séminaire s'adresse aux :

- Responsables d'ONG
- Responsables de projets et programmes.
- Chargés de subventions.
- Directeurs financiers et administratifs.
- Consultants en gestion des projets.
- Toute personne impliquée dans la gestion des subventions internationales.

### IV. Contenu de la Formation

#### 4.1. Phase Théorique

Au cours de ces phases nous aurons à parcourir un certain nombre d'aspects en but de mieux saisir les enjeux liés à la gestion des subventions. Ainsi, nous verrons :

- **Introduction à la gestion des subventions** : typologie des bailleurs et panorama des subventions.
- **Procédures des bailleurs de fonds** : focus sur USAID, UE, AFD, Banque Mondiale, BAD, Nations Unies, BMZ, etc ...
- **Gestion financière** : élaboration de budgets, suivi des dépenses, audits.
- **Reporting et évaluation** : rapports narratifs et financiers, indicateurs de performance.
- **Gestion des risques** : conformité, fraude, et contrôle interne.
- **Aspects juridiques et contractuels** : négociation et gestion des contrats.

#### 4.2. Phase Pratique

Cette phase pratique, va nous plonger dans l'univers réel de la gestion des subventions. Ainsi on aura une :

- Mise en situation sur des appels à projet.
- Simulations de gestion budgétaire et de reporting.
- Analyse des études de cas.
- Coaching personnalisé.

## V. Méthodologie

Nous allons adopter une stratégie inclusive qui va permettre une interaction efficace :

- **Approche participative** : sessions interactives, ateliers et discussions.
- **Utilisation des outils numériques** : logiciels de gestion (ex : Excel avancé, Microsoft Teams avancée).
- **Encadrement par des experts** : interventions de spécialistes internationaux (Cf Fiche de présentation des Experts/Formateurs.)

## VI. Date et Lieu

- **Durée : 5 Jours** incluant théorique + pratique.
-  **1<sup>ère</sup> cohorte uniquement les matins** : Du 29 Avril au 03 Mai en présentiel et en ligne de 8h à 16h.
-  **2<sup>ème</sup> cohorte uniquement les soirs et en ligne** : Du 19 au 30 Mai de 18h à 21h
- **Lieu** : En ligne sur Microsoft Teams et en présentiel du côté de Wayalguin au sein de l'Institut.

## VII. Modalités d'Inscription

- **Dossier d'inscription** : Curriculum Vitae, Lettre de motivation, fiche d'inscription et fiche d'engagement signés.
- **Mode de Paiement** : Espèce dans l'un des partenaires de la formation, Orange Money, NITA, RIA, WESTERN UNION, PAYPAL, CHEQUE ou Virement bancaire.

## VIII. Résultats Attendus

- Participants sont capables de gérer des subventions conformément aux standards internationaux.
- Renforcement des compétences locales en gestion des subventions.
- Établissement d'un réseau de praticiens et experts dans le domaine.

## **IX. AVANTAGES**

- Un certificat d'aptitude de gestion de subvention par bailleurs de fond soit co-signé par toutes les parties prenantes de la formation
- Supports de la formation et des tutoriels
- Réseautage dans des plateformes des annonces d'appels d'offres
- Appui à la recherche d'opportunités

## **X. Suivi et Évaluation**

Un rapport final sera établi pour évaluer les acquis des participants et les recommandations pour les éditions futures.

## **XI. Contact**

*Plus d'information contactez-nous au +226 25 39 40 44,*

 *IAFR-AHD du Burkina Faso WhatsApp : +226 58 93 82 26*

Email : [dgiafrahd@gmail.com](mailto:dgiafrahd@gmail.com)

Lien d'inscription : <https://forms.gle/8w9fbWkqUHRKwP2t9>