

## **FICHE TECHNIQUE**

# **SEMINAIRE INTERNATIONAL PROFESSIONNEL SPECIALISE EN SUIVI, EVALUATION, REDEVABILITE ET APPRENTISSAGE (MEAL/SERA) DE PROJETS HUMANITAIRE ET DEVELOPPEMENT**

Janvier 2026

## **I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION**

### **1. Contexte**

Dans le domaine de l'aide humanitaire et du développement, la mise en œuvre efficace des projets dépend non seulement de leur conception, mais surtout de leur suivi, évaluation, redevabilité et apprentissage continu. Ces processus sont essentiels pour garantir que les interventions répondent véritablement aux besoins des populations cibles, qu'elles génèrent les résultats attendus et qu'elles soient durables sur le long terme.

**L'Institut Africain de Formation et de Recherche Action Humanitaire et de Développement (I.A.F.R-A.H.D)**, conscient des enjeux complexes auxquels font face les acteurs humanitaires et de développement en Afrique, propose cette formation pour renforcer les capacités des professionnels du secteur. Dans de nombreux contextes, le manque de suivi rigoureux et l'absence d'évaluations approfondies entraînent la sous-optimisation des projets, un gaspillage des ressources et, dans certains cas, l'échec total des initiatives.

Les crises multiformes (conflits, catastrophes naturelles, pandémie) et les enjeux liés à la pauvreté persistante rendent ces processus d'autant plus cruciaux. La gestion efficace des projets humanitaires et de développement en Afrique nécessite une approche systématique pour garantir que les projets produisent des résultats réels, mesurables et adaptés aux besoins locaux. La formation sur le suivi, l'évaluation, la redevabilité et l'apprentissage continu constitue une réponse pertinente aux défis rencontrés dans la gestion des projets, permettant ainsi de renforcer l'impact des interventions et la confiance des bénéficiaires, des donateurs et des partenaires.

## **2. Justification :**

**Besoin croissant de transparence et de redevabilité :** La question de la redevabilité est au cœur de la gouvernance des projets humanitaires et de développement. Les **donateurs** et **bénéficiaires** exigent de plus en plus des informations claires et détaillées sur l'utilisation des ressources, les résultats atteints et la gestion des risques. **Le rapport de l'OCDE (2019)** souligne que « la redevabilité est une condition essentielle pour garantir l'intégrité des interventions et renforcer la confiance entre les parties prenantes ». Cette formation permettra aux participants d'acquérir les compétences nécessaires pour assurer une gestion transparente, renforcer la confiance et rendre compte de manière régulière des progrès réalisés dans les projets.

**Amélioration de l'efficacité des projets :** Le suivi et l'évaluation sont des instruments clés pour mesurer les résultats d'un projet et apporter les ajustements nécessaires. Selon **le rapport du PNUD (2020)**, « un système de suivi et d'évaluation efficace est indispensable pour comprendre si les interventions répondent aux besoins réels des communautés et pour maximiser leur impact ». **L'I.A.F.R-A.H.D** répond à ce besoin en offrant une formation pratique et théorique pour garantir que les projets sont régulièrement mesurés et que les ajustements sont effectués en temps opportun, permettant ainsi d'améliorer les performances des projets.

**Apprentissage continu et amélioration des pratiques :** Un aspect fondamental du suivi et de l'évaluation est la capacité à tirer des leçons des projets passés pour améliorer les futures interventions. **La Banque Mondiale (2021)** indique que « les organisations humanitaires et de développement doivent intégrer un processus d'apprentissage continu dans leurs projets pour garantir que les erreurs passées ne se répètent pas et que les bonnes pratiques sont reproduites ». Cette formation met l'accent sur l'importance de l'apprentissage au sein des équipes et de l'ensemble du cycle de vie d'un projet, afin de renforcer la durabilité et l'adaptabilité des initiatives humanitaires.

**Renforcement des compétences des acteurs locaux :** En Afrique, les acteurs locaux jouent un rôle crucial dans la mise en œuvre des projets. Cependant, il existe souvent un manque de formation spécialisée pour les professionnels locaux en matière de suivi, évaluation et apprentissage. Cette formation vise à combler cette lacune, en offrant aux professionnels africains les compétences nécessaires pour effectuer des évaluations efficaces, assurer une gestion axée sur les résultats et garantir la durabilité des projets sur le long terme.

**Adaptation aux normes internationales et aux exigences des bailleurs de fonds :** Les bailleurs de fonds, qu'il s'agisse de gouvernements, d'ONG internationales ou d'agences multilatérales, exigent des projets bien structurés, mesurables et capables de démontrer leur impact. **L'I.A.F.R-A.H.D** s'assure que cette formation soit conforme aux standards internationaux, notamment ceux définis par des organisations telles que l'**ONU** et l'**OCDE**, ce qui permet aux participants de mieux répondre aux attentes des bailleurs de fonds tout en garantissant la transparence et l'efficacité des projets.

**Renforcement de la culture de la gestion axée sur les résultats (RBM) :** Le passage à une gestion axée sur les résultats (RBM – Results - Based Management) est essentiel pour garantir la durabilité des projets. Selon **le Programme des Nations Unies pour le développement**

**(PNUD, 2020)**, « l'adoption de la gestion axée sur les résultats est un principe fondamental pour garantir que les interventions humanitaires et de développement produisent des impacts tangibles et mesurables ». La formation dispensée par l'I.A.F.R-A.H.D permettra aux participants de comprendre et de mettre en œuvre la RBM dans leurs projets, ce qui est essentiel pour maximiser l'efficacité des interventions et garantir des résultats durables. La formation en **Suivi, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage des projets**, organisée par l'**I.A.F.R-A.H.D**, est un investissement stratégique pour renforcer la gestion des projets humanitaires et de développement en Afrique. Elle permettra aux participants de maîtriser les outils nécessaires pour assurer une gestion transparente, efficace et responsable des projets, tout en garantissant une amélioration continue des pratiques sur le terrain. Face aux défis croissants auxquels le continent est confronté, cette formation constitue un levier important pour renforcer l'impact des interventions humanitaires et de développement et contribuer à la durabilité des projets à long terme.

## **II. OBJECTIF GENERAL**

La gestion des projets humanitaires et de développement nécessite une approche systématique et intégrée pour garantir des résultats durables. L'objectif principal du séminaire est de fournir aux participants les compétences nécessaires pour concevoir, mettre en œuvre, suivre, évaluer et apprendre de manière continue dans un cadre de qualité et de redevabilité.

## **III. OBJECTIFS SPECIFIQUES**

Spécifiquement il s'agira de :

- Définir les éléments, la structure, l'objectif et les avantages d'un système MEAL solide
- Élaborer les modèles logiques (Théorie de changement, Cadre de résultats et cadre logique)
- Élaborer et piloter un plan complet et solide de Suivi, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage (S.E.R.A).
- Maîtriser les différentes approches d'analyses : descriptives, inférentielles, analyse de la contribution et qualitative

## **IV. RESULTATS ENTENDUS**

- Les participants maîtrisent les éléments, la structure, l'objectif et les avantages d'un système MEAL solide
- Les participants maîtrisent les outils, les techniques pour élaborer et piloter un plan de SERA.
- Les participants maîtrisent les normes et principes applicables au MEAL

## **V. STRATEGIE DE FORMATION**

**La formation peut être suivie en présentiel à l'IAFR-AHD situé à WAYALGUIN au Secteur 21, et en ligne sur Microsoft TEAMS.**

L'approche pédagogique sera andragogie, le partage d'expérience, et des travaux dirigés.

## VI. PERIODE DE LA FORMATION

**Période :** Du 30 Janvier au 28 Mars 2026

**Vague de passage : 18h-21h GMT VII.**

## CONDITIONS DE PARTICIPATION

- Les frais de formation individuels sont de **250 000 Francs CFA** soit 381 Euro payable par tranche via Orange Money, MOBICASH, RIA, WESTERN UNION, PAYPAL, CHEQUE ou Virement bancaire. Il inclut l'examen à l'international
- Les frais de formation institutionnel sont de **350 000 Francs CFA** soit 534 Euro TTC payable en une seule tranche via Orange Money, MOBICASH, RIA, WESTERN UNION, PAYPAL, CHEQUE ou Virement bancaire.

## VIII. AVANTAGES

- Module de la formation
- Kits d'outils de gestion de projets humanitaire
- Certificat Professionnel Spécialisé avec en annexe le relevé de notes délivré par I.A.F.R.A.H.D
- Certificat MEAL DPro et Badge Dpro
- Suivi et accompagnement à l'insertion et promotion professionnelle des participants après la formation
- Accompagnement à la rédaction scientifique

## IX. DEBOUCHES :

- **Coordonnateur MEAL**
- **MEAL Manager**
- **MEAL officer**
- **Assistant de Projet**
- **Chargé de Reporting**

Plus d'information contactez I.A.F.R - A.H.D au **+226 50 36 42 42**, WhatsApp : **+226 58 93 82 26**.

E-Mail : [departementformationi@gmail.com](mailto:departementformationi@gmail.com)

- Lien d'inscription : <https://forms.gle/wdgw7yeHXwKcsUnB7>

