



**Institut Africain de Formation et de Recherche -Action Humanitaire
et**

de Développement

I.A.F.R - A.H. D

Ouagadougou Sect.21

Tel : +226 50 36 40 40/ 66 90 34 71

Service Commercial : +226 01 58 53 46 (WhatsApp)

Email departementformationi@gmail.com

Site : <https://iafr-ahd.org>

TDR

Formation Professionnelle en Management

de risque cadre référentiel ISO 31000

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

1. Contexte

Les organisations contemporaines évoluent dans un environnement marqué par une complexité croissante, des changements rapides, et une incertitude multidimensionnelle. La globalisation des marchés, l'accélération technologique, les menaces cybernétiques, les catastrophes naturelles, les tensions géopolitiques, et les exigences réglementaires de plus en plus strictes mettent les entreprises et institutions face à des risques de plus en plus diversifiés et interdépendants.

Selon le **World Economic Forum (2024)**, « les risques les plus significatifs pour les organisations sont aujourd'hui interconnectés, transversaux et systémiques ». De plus, le **rapport COSO-ERM** souligne que « l'intégration de la gestion des risques dans la stratégie permet d'augmenter la résilience, d'optimiser les décisions et d'améliorer la performance globale ».

Face à ces défis, la **norme ISO 31000 :2018** fournit un cadre reconnu internationalement pour le management du risque, permettant aux organisations de toutes tailles et de tous secteurs d'intégrer une approche structurée et proactive dans leurs processus décisionnels. Elle repose sur **trois piliers essentiels** : les **principes**, le **cadre de gestion** et le **processus de management du risque**.

Dans ce contexte, il est impératif pour les décideurs, cadres intermédiaires et opérationnels de maîtriser les fondamentaux du management des risques et d'être capables d'en assurer l'application effective dans leur environnement professionnel.

2. Justification

De nombreuses institutions et entreprises africaines évoluent encore avec une vision fragmentée ou réactive de la gestion des risques. Cette approche présente plusieurs faiblesses :

- Faible anticipation des événements critiques
- Difficultés de prise de décision dans un contexte d'incertitude
- Défaillances dans la gouvernance et la conformité réglementaire
- Manque de préparation face aux crises (sanitaires, financières, environnementales)
- Incapacité à démontrer la résilience exigée par les partenaires, auditeurs et parties prenantes

L'absence de culture et de système structuré de gestion des risques peut conduire à des pertes humaines, financières ou réputationnelles considérables. Comme le souligne **ISO 31000**, « la

gestion du risque aide les organisations à établir une base fiable pour la prise de décision et la planification ».

De plus, les standards internationaux, les agences de notation, les bailleurs de fonds et les investisseurs exigent aujourd'hui des preuves tangibles de la maîtrise des risques au sein des organisations. D'où l'importance de **professionnaliser la fonction "risque"** à travers des formations qualifiantes, pratiques et certifiantes.

L'**IAFR-AHD**, en tant qu'acteur engagé dans le renforcement des capacités en Afrique, propose cette **formation approfondie de 60 heures en management des risques basé sur la norme ISO 31000**, répartie sur deux mois à raison de trois séances par semaine. Ce format pédagogique permet aux participants de :

- Assimiler progressivement les connaissances
- Pratiquer les outils d'analyse des risques dans leur contexte réel
- Élaborer des plans d'action applicables immédiatement dans leur organisation

En résumé, cette formation vise à :

- Répondre à une **demande croissante de professionnalisation** en matière de gestion des risques
- Accompagner les organisations africaines vers la **conformité et la résilience**
- Outiller les participants pour **anticiper, transformer et maîtriser les risques**
- Renforcer la culture de la **prévention et de la gouvernance du risque**

II. OBJECTIFS, RÉSULTATS ET PUBLICS CIBLE DE LA FORMATION

1. Objectif général

Doter les participants des compétences théoriques et pratiques pour concevoir, déployer et piloter un système de management des risques conforme à la norme ISO 31000.

2. Objectifs spécifiques

- Comprendre les principes, le vocabulaire et la structure de la norme ISO 31000
- Identifier, analyser, évaluer et traiter les risques de manière systématique
- Intégrer la gestion des risques dans la gouvernance et les processus
- Maîtriser les outils et techniques d'analyse des risques
- Élaborer une cartographie des risques et un plan d'action

3. Résultats attendus

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Appliquer la norme ISO 31000 dans un contexte professionnel réel
- Développer une stratégie de gestion des risques efficace
- Élaborer une cartographie des risques et un registre de suivi
- Renforcer la gouvernance des risques dans leur organisation

4. Public cible

Cette formation s'adresse à :

- Cadres supérieurs et décideurs
- Responsables qualité, contrôle interne, conformité, HSE
- Auditeurs internes et inspecteurs
- Responsables de projets ou de planification stratégique
- Toute personne impliquée dans la gouvernance ou la gestion des risques

III. ORGANISATION ET DURÉE

- **Durée totale** : 60 heures sur deux (02) mois
- **Période** : 27 Février au 28 Avril 2026
- **Fréquence** : 3 séances par semaine (en soirée ou weekend selon disponibilité)
- **Lieu** : en ligne (via plateforme Microsoft Teams)
- **Langue** : Français
- **Méthodologie** : Apports théoriques, études de cas, exercices pratiques, travail personnel, suivi individualisé

IV. Contenu de la formation

Module	Thèmes abordés	Durée estimée
Module 1	Introduction au management des risques & ISO 31000	6h
Module 2	Principes, cadre et processus de la norme ISO 31000	8h
Module 3	Établissement du contexte et identification des risques	10h
Module 4	Analyse, évaluation et traitement des risques	10h
Module 5	Communication, consultation, surveillance et revue	8h
Module 6	Outils et techniques d'analyse des risques	8h
Module 7	Mise en œuvre pratique, cartographie, plan d'action	6h
Module 8	Étude de cas et évaluation finale	4h

V. Livrables

- Support de formation complet
- Modèles pratiques : cartographie, grille d'analyse, plan de traitement
- Attestation de participation délivrée par **IAFR-AHD**
- Évaluation des acquis (pré/post test ou mini projet)

VI. Stratégie de formation

La formation peut être suivie en présentiel à l'IAFR-AHD situé à WAYALGUIN au Secteur 21 et en ligne sur Microsoft TEAMS.

Méthodes pédagogiques :

- Cours théoriques interactifs
- Ateliers pratiques et études de cas
- Simulations et jeux de rôle
- Discussions en groupe et partage d'expériences

VII. Conditions de participation

- ★ Les frais de formation individuels sont de **550 000 Francs CFA** soit 535 Euro payable par tranche via Orange Money, MOBICASH, RIA, WESTERN UNION, PAYPAL, CHEQUE ou Virement bancaire.
- ★ Les frais de formation institutionnel sont de **650 000 Francs CFA** soit 990 Euro TTC payable en une seule tranche via Orange Money, MOBICASH, RIA, WESTERN UNION, PAYPAL, CHEQUE ou Virement bancaire.

VIII. Avantages de la formation

1. Maîtrise d'un cadre de référence internationalement reconnu

La norme **ISO 31000 :2018** est le référentiel le plus utilisé au monde pour structurer la gestion des risques. Elle offre un langage commun et une méthode harmonisée, reconnue par les institutions publiques, les multinationales, les ONG, les banques et les agences de régulation. Les participants seront ainsi capables d'aligner leurs pratiques aux standards internationaux.

2. Renforcement des compétences stratégiques et opérationnelles

La formation permet de développer des compétences concrètes et immédiatement mobilisables:

- Identification et hiérarchisation des risques
- Élaboration de cartographies des risques
- Conception de plans d'atténuation
- Mise en œuvre d'un processus de pilotage et de suivi

Ce savoir-faire renforce la **prise de décision**, la **résilience organisationnelle**, et la **capacité d'adaptation face à la crise**.

3. Intégration du management des risques à la gouvernance

Les participants apprennent à intégrer la gestion des risques dans les processus de gouvernance, la stratégie d'entreprise, la planification et la gestion des projets. Cela favorise une gestion plus cohérente, proactive et efficace des activités de l'organisation.

4. Prévention des pertes et conformité réglementaire Une approche proactive du risque permet de :

- Réduire les coûts liés aux incidents, litiges ou interruptions

- Renforcer la conformité aux exigences légales et sectorielles
- Répondre aux attentes des régulateurs, auditeurs, bailleurs de fonds et partenaires

5. Valorisation professionnelle et employabilité

La maîtrise de la norme ISO 31000 est un **atout différenciateur** sur le marché du travail. Elle valorise le profil des participants pour les postes de :

- Risk Manager
- Auditeur interne
- Responsable conformité
- Conseiller en gouvernance
- Chef de projet ou gestionnaire d'activités sensibles

6. Format pédagogique flexible et pratique

Avec un rythme de **3 séances par semaine sur 2 mois**, la formation permet :

- Une **progression maîtrisée**
- L'**assimilation continue** des contenus
- L'**application pratique** dans le contexte professionnel de chaque participant
- Des échanges réguliers avec le formateur et les pairs

7. Attestation reconnue délivrée par IAFR-AHD

Les participants reçoivent une **attestation de formation** délivrée par l'**Institut Africain de Formation et de Recherche en Administration et Hautes Décisions (IAFR-AHD)**, un organisme reconnu pour la qualité de ses formations professionnelles en Afrique.

IX. Débouchés de la formation

La maîtrise du **management des risques selon la norme ISO 31000** ouvre un large éventail de **perspectives professionnelles** dans les secteurs public, privé et associatif. Cette compétence est aujourd'hui considérée comme **stratégique** dans un monde où la gestion proactive des risques est essentielle à la survie et à la performance des organisations.

1. Fonctions spécialisées en gestion des risques

Les participants peuvent accéder à des postes spécifiquement dédiés à la gestion du risque, tels que :

- **Risk Manager (Responsable de la gestion des risques)**
- **Analyste des risques (Risk Analyst)**
- **Chargé de la cartographie des risques**
- **Responsable de la maîtrise des risques opérationnels**

Ces rôles sont présents dans de nombreux secteurs : finances, assurances, énergie, santé, transport, administrations publiques, ONG, etc.

2. Fonctions en audit, conformité et contrôle interne

La norme ISO 31000 est souvent utilisée en complément des cadres de gouvernance (COSO, ISO 9001, ISO 22301). Cette formation permet donc d'occuper des fonctions clés telles que :

- **Auditeur interne / Auditeur qualité**
- **Responsable de la conformité (Compliance Officer)**
- **Contrôleur interne / Contrôleur des risques**
- **Consultant en gouvernance et conformité**

3. Renforcement de profils de chefs de projet et managers

La gestion des risques est une **compétence transversale** valorisée dans la conduite de projets complexes. Cette formation apporte une plus-value aux profils suivants :

- **Chef de projet / Project Manager**
- **Manager opérationnel / Directeur de département**
- **Responsable logistique, sécurité ou production**
- **Responsable QHSE (Qualité, Hygiène, Sécurité, Environnement)**

4. Conseil et formation

Avec l'expérience et cette formation comme socle :

- Les participants peuvent devenir **consultants indépendants** ou rejoindre des **cabinets de conseil en gestion des risques**, en gouvernance ou en stratégie.
- Ils peuvent également intervenir comme **formateurs**, animateurs d'ateliers ou chargés de missions en appui institutionnel.

5. Accès à des certifications complémentaires

La formation ISO 31000 est souvent un **prérequis ou un tremplin** pour :

- Des certifications professionnelles reconnues (ISO 31000 Lead Risk Manager, IRM, CRMA, CISA, etc.)
- Des formations avancées en **management des risques sectoriels** (risques financiers, cybersécurité, continuité d'activité, etc.)

Plus d'information contactez-nous au +226 50 36 40 40/ 66 90 34 71, WhatsApp : +226

01 58 53 46 Email departementformationi@gmail.com *Lien*

d'inscription : <https://forms.gle/NxXjczhq9Z5VYKxz5>